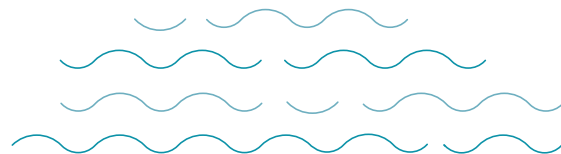


Vi bygger broerne



Byrådets Vision 2030





Fotos: Claus Fisker, Naturpark Lillebælt, Dansk Drone Netværk, Middelfart Kommune, Studio 64, Angelina Owino m.fl.

Indhold

Intro:	
Klar til et nyt kapitel	4
Retningen:	
Middelfart Kommune skal være et af Danmarks mest attraktive steder at leve, bo, arbejde og opleve	6
Styrkepositioner:	
Vi bygger broerne gennem vækst med omtanke, gode levekvaliteter og stærke fællesskaber	8
Visionen:	
De fire bropiller, mål og indsatser	11
Vores vej dertil:	
Gennemførelsen.	22

Intro:

Klar til et nyt kapitel

I Middelfart Kommune bor mennesker af alle slags. Voksne, børn, unge og ældre. Nogle har fuld fart på. Andre har brug for en hånd. Vi vil bygge broer og hjælpe hinanden, så alle kan få en god tilværelse.

Det går generelt rigtig godt i Middelfart Kommune. Mange flytter hertil, virksomhederne skaber arbejdspladser, og vi har gode vilkår. Det forpligter. Vi er i byrådet overbeviste om, at et samarbejde i byrådet med en klar og fælles vision er grobund for en god kommune at være borger i. Hverken vi eller det omgivende samfund står stille – og det er vigtigt, at vi samles om et fælles blik på fremtiden. Visionen er med til at skabe et stærkere fællesskab, flere muligheder og bedre resultater.

Vi er også enige om, at tingene bliver til noget, når vi gør tingene sammen – politikere og borgere, forvaltning og virksomheder, foreninger og frivillige.

Visionen bygger på et stærkt 'vi', hvor alle parter mødes som ligeværdige, og hvor det handler om at spille hinanden gode. Velfærd, gode oplevelser og grøn omstilling er noget, vi skaber sammen.

En vision er et billede af den ønskede fremtid: Inden for synsvidde, men uden for den nærmeste rækkevidde. Den guider vores prioriteringer og diskussioner. Men den er også afgørende udadtil. Vores kommune eksisterer i kraft af, at borgerne aktivt vælger os. Konkurrencen er stor. Og først når vi selv kender vores rejsemål, kan vi for alvor invitere andre med på turen.

I Middelfart Kommune har vi en politisk styringsmodel med en række konkrete strategier. Den konstante udvikling og forandring i vores omverden kræver, at vi arbejder med et præcist pejlemærke, der på en enkel måde giver indsatserne et samlet perspektiv. Vi tror på, at enkelheden er en dyd.

Vi Bygger Broerne er byrådets vision

Den rummer:

- Retningen: At Middelfart kommune skal være et af Danmarks mest attraktive steder at bo, opleve og arbejde.
- Tre styrkepositioner, der er vores særlige afsæt, og som understøtter den overordnede retning: (a) Vækst med omtanke, (b) gode levekvaliteter for børn, unge, voksne og ældre samt (c) stærke fællesskaber.
- Fire broer, mål og indsatser.
- Vores vej dertil: Gennemførelsen og realiseringen af visionen.



Retningen:

Middelfart Kommune skal være et af Danmarks mest attraktive steder at leve, bo, arbejde og opleve

Velfungerende kommuner har vækst og fremgang, fordi de vælges til af borgere, medarbejdere, virksomheder og samarbejdspartnere. De har et initiativrigt og aktivt skabende civilsamfund, og er enkelt sagt attraktive for alle de relevante interessenter.

Det ved vi i Middelfart Kommune, hvor vi længe har haft fokus på både at bevare og styrke vores attraktivitet inden for velfærd, fritids- og foreningsliv, kulturen, turismen, by- og handelsliv samt erhvervs- og arbejdsliv. Vi tror på, at attraktiviteten bedst styrkes ved et særligt syn på kvalitet, uanset hvor vi møder den: Kvalitet skabes i mødet mellem mennesker, der får plads til at udfolde deres faglighed og give udtryk for de ønsker og behov, som netop de har.

Byrådets vision sætter i de kommende år mål og indsatser på vores overordnede retning.



Visionen er:

Middelfart Kommune skal være et af Danmarks mest attraktive steder at leve, bo, arbejde og opleve. Med stærke fællesskaber og plads til forskellighed. Vi skal samtidig være åbne, ambitiøse og attraktive over for verden omkring os.

Visionen skal veksles til praktiske resultater og bliver på den måde levende for kommunens borgere, medarbejdere, virksomheder og besøgende. Konkrete handlinger og resultater er det, der gør en forskel for den enkelte og for fællesskabet – når vi lykkes sammen, bidrager det til at udbrede et positivt kendskab til vores område.

Styrkepositioner:

Vi bygger broerne gennem vækst med omtanke, gode levekvaliteter og stærke fællesskaber

Vores styrkepositioner – vækst med omtanke, gode levekvaliteter og stærke fællesskaber – er midler til at nå visionen. Styrkepositionerne er vores særlige forudsætninger, der gør, at vi kan realisere potentia-
lerne. Vi kan meget andet, men dette er vores særlige forcer.

Middelfart Kommune vil være Danmarks bæredygtige vækst-kommune – vi kalder det **vækst med omtanke**. Vi ligger midt i Danmark - mellem øst og vest hvor Fyn og Trekantområdet mødes - som Danmarks produktionscentrum, på Danmarks vestlige transportkorridor og med flere end 400.000 arbejdspladser inden for en times kørsel. Væksten er midlet til den velfærd og de levekvaliteter, som vi gerne vil dele med hinanden. Det samme er vores afsæt i bæredygtighed. I Middelfart Kommune bidrager vi aktivt til at opfylde FN's verdensmål gennem konkrete handlinger i vores hverdag, valg og prioriteringer – og bæredygtigheden gennemløber alle vores strategiske indsatser. Vi tror på et moderne erhvervsliv, der tager ansvar for både jobskabelse og grøn omstilling. På service- og velfærdsydelser med borgerne i centrum. Og på læringsformer, der danner og uddanner hele og dygtige børn.



Middelfart Kommune tilbyder **gode levekvaliteter for børn, voksne, unge og ældre**, der ønsker tryghed, sundhed og naturoplevelser. Sundheden og trygheden handler om, at vi har en sund livsstil og tager hånd om hinanden – og om livsdueligheden. Med vores natur og kulturliv er vi Danmarks centrum for leg, motion og oplevelser med aktiviteter ved og på vandet, på landet, på broerne, og i skoven. Vi vil gerne have, at vores borgere er glade for at bo netop her, og at endnu flere besøger kommunen og vælger at bo og leve her.

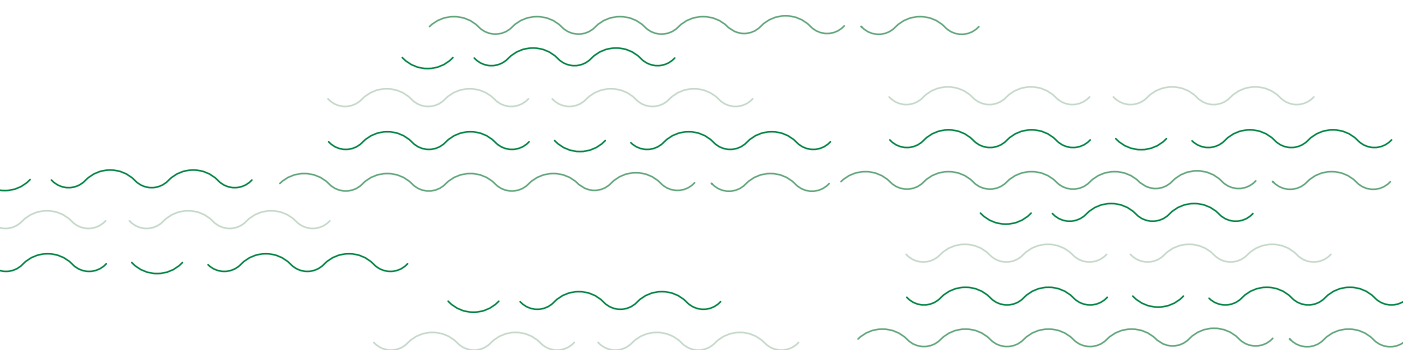
Middelfart Kommune har **stærke fællesskaber**. Fællesskaber er med til at øge livskvaliteten, og vi har alle sammen brug for at opleve, at vi er en del af noget større. Kvaliteten i vores skoler, boligområder og foreninger bygger på et princip om styrken i mangfoldighed. Middelfart Kommune har ikke gode og mindre gode levevilkår. Vores velfærdsydelser har samme høje standard for alle vores borgere. Vi sikrer os den konstante udvikling ved en ambitiøs involvering af borgerne omkring udviklingen af gode ideer inden for velfærd, læring og kultur. Vi tror ikke på grænser. Vi tror på broen til et andet menneske.



De fire bropiller, mål og indsatser

Middelfart Kommune skal også i fremtiden være et af Danmarks mest attraktive steder at bo, arbejde og opleve. Attraktivitet er noget forskelligt fra menneske til menneske, men ved at forbinde tingene gør vi mulighederne større for os alle sammen. Væksten og bæredygtigheden. Naturen, der skal både benyttes og beskyttes. Den gode velfærd, der skal finansieres, og samtidig også bygger på en særlig kvalitet og omsorg. I Middelfart Kommune bygger vi broerne.

**Visionen har følgende bropiller
og særlige indsatser**





**Sammen
om kvalitet
i velfærden
– gennem
hele livet**



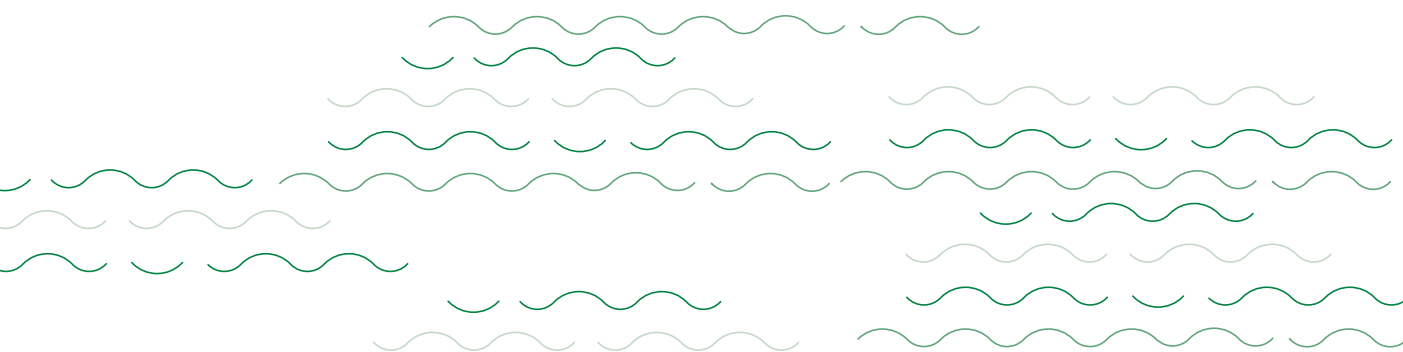
**Sammen om
fællesskab og
hverdagsliv –
foreninger og
oplevelser,
kultur og natur**



**Sammen om
uddannelse og
arbejdspladser
– en attraktiv
og bæredygtig
vækstkommune**



**Sammen
om grøn
omstilling og
biodiversitet**



Sammen om kvalitet i velfærden – gennem hele livet

Byrådet ønsker at skabe de bedste rammer for, at vi kan leve og udleve det liv, vi ønsker – hver især og sammen. Her skal Middelfart Kommune være garant for høj kvalitet i den velfærd, borgerne møder gennem livets faser. Både når der er tale om dagtilbud og skoler, hjemmepleje og plejehjem og støtte til mennesker, der har behov for en hjælpende hånd i hele eller dele af livet

Vi bygger vores indsats på, at velfærd handler om flere ting: Den materielle kvalitet i service og ydelser lige så vel som sikkerheden for, at hvert menneske mødes og ses med respekt og forståelse. Byrådet ønsker, at der skal være tid og hænder til det vigtige – relationen, den nære kontakt og fagligheden, ligesom borgerne skal opleve mødet med kommunen som konstruktivt, ordentligt og i øjenhøjde.

Frem mod 2030 vil vi:

- Fremme en kultur og udvikle arbejdsformer og kompetencer, så vi altid møder den enkelte med respekt og omsorg – og tålmodighed til at lytte og forstå, hvad der er det vigtige.
- Arbejde for at højne mental trivsel og sund livsstil – med et særligt fokus på vores børn og unge.
- Arbejde for, at alle borgere – uanset alder og funktionsniveau - har mulighed for at indgå i meningsfulde og givende fællesskaber.
- Sætte særlige standarder for børns uddannelse og dannelse. Fra Middelfartbarn til Verdensborger er et udtryk for, hvad vi drømmer om, at ethvert barn og enhver ung, der er opvokset i Middelfart Kommune, tager med sig i rygsækken.
- Udnytte teknologiske muligheder klogt og meningsfuldt – så det giver den enkelte frihed, og/eller frigiver tid til det nære.
- Arbejde målrettet mod høj medarbejdertrivsel på de kommunale arbejdspladser, så vi også fremover kan fastholde og rekruttere dygtige medarbejdere til undervisning, omsorg, udvikling og vækst.

Indsats: Mødet mellem mennesker

Vi skal fremme, at vi møder hinanden med respekt og omsorg – og tålmodighed til at lytte og forstå, hvad der er det vigtige.

Byrådet ønsker at arbejde med kultur, kompetencer og arbejdsformer, så Middelfarts Kommune er foregangskommune for det gode samspil med borgere, virksomheder og omverden. Både i hverdagslivet, og når vi samarbejder om at udvikle og forandre.



Sammen om fællesskab og hverdagsliv – foreninger og oplevelser, kultur og natur

Middelfart Kommune har et mangfoldigt kultur-, fritids- og foreningsliv, som vi sammen skal understøtte og udvikle. Her mødes vi om fælles interesser, får nye synsvinkler og indtryk og store oplevelser. Og her lægger vi særlige ambitioner for vores børn og unges trivsel og faglighed i vores dagtilbud, folkeskole, Ungdomsskolen og Musikskolen. Vi er beriget med en unik natur både på land og i vand, som indbyder til rekreative aktiviteter – og i vores lokalsamfund og byer lever de nære fællesskaber. Som kommune kan vi bidrage til rammerne om det gode hverdagsliv, men det er borgerne og foreningerne, som skaber indholdet, fællesskaberne og energien i aktiviteterne.

Frem mod 2030 vil vi:

- Styrke vores kommune som en attraktiv destination for besøgende og turister ved at samtænke, udvikle og profilere vores mange tilbud også på tværs af sektorer og aktører.
- Styrke rammerne for, at både kultur-, idræts- og foreningslivet samt det uorganiserede og nogle gange spontane kulturliv kan udfolde sig og skabe grobund for fællesskaber. Det skal være lettere for borgere, foreninger og virksomheder at tage initiativ til aktiviteter, der fremmer fællesskaber.
- Finde nye måder hvorpå kultur-, fritids- og foreningsliv kan spille en rolle i skoler, dagtilbud og på kommunens plejehjem og bosteder – til gavn for alle parter.
- Understøtte udviklingen af kommunens mange bæredygtige lokalsamfund, så vi sikrer de lokale fællesskaber.
- Investere i byliv – med streg under liv, så vi har noget for alle. Både de, der vil bo i et mindre, nært lokalsamfund, og de, der ønsker at bo i byen. Et farverigt byliv er en dynamo for vækst og attraktivitet i hele kommunen.
- Balancere benyttelse og beskyttelse af vores unikke natur – og arbejde med grønne, rekreative områder, der indbyder til et aktivt udeliv, i og nær eksisterende og nye boligområder.



Indsats: Unge skal se sig som en del af et fællesskab

Vi ved at fællesskaber er vigtige for livskvaliteten. Vi vil arbejde for, at flere unge ser sig som en del af et eller flere fællesskaber.

Byrådet lægger vægt på at involvere lokalsamfund, frivillige foreninger, skoler, ungdomsuddannelser, kulturinstitutioner og de mange forskellige fællesskaber, der opstår mellem mennesker – og hvor vi er noget for hinanden.



Sammen om uddannelse og arbejdspladser – en attraktiv og bæredygtig vækstkommune

Et sundt erhvervsliv og høj beskæftigelse er et fundament for vores fremtidige velfærd. Byrådet ønsker, at Middelfart Kommune skal kendes som en ansvarlig og attraktiv erhvervskommune, hvor bosætning og kompetenceløft sikrer virksomhedernes adgang til kvalificeret arbejdskraft her og nu - og på længere sigt. Så vi fortsat kendes som Danmarks grønne væstkommune. I Middelfart Kommune skal bosætning, boligudbygning og erhvervsvækst ske med omtanke for kommende generationer.

Frem mod 2030 vil vi:

- Understøtte private og offentlige arbejdspladser mulighed for at skaffe kvalificeret arbejdskraft. Det vil vi gøre ved at samarbejde målrettet med virksomheder fx om kompetenceløft af medarbejderne, om at uddanne ledige til mangelområder og om at skabe attraktive miljøer for unges uddannelsespraktikker på arbejdspladserne.
- Arbejde offensivt med uddannelse og læring for at øge det samlede rekrutteringsgrundlag.
- Anspore og understøtte virksomheder – uanset størrelse – til at arbejde med grøn omstilling af produktion og energioptimering af bygningsmasse ved bl.a. at sikre let og smidig adgang til råd, vejledning og netværk – bl.a. via erhvervsfremmesystemet.
- Sikre kvalitet i udbygningen i vores kommune ved at stille krav til bæredygtighed i selve byggeriet og ved at stille krav til samspillet med naturen og omgivelserne. Vi vil sikre en mangfoldighed i boligudbuddet, og vi vil planlægge den samlede udbygning i kommunen, så den spiller positivt sammen med vores byer og lokalsamfund – og værner om områdets kvaliteter.
- Styrke vores position som en attraktiv erhvervskommune ved at fastholde og udvikle erhvervsservice i topklasse.
- Fremme iværksætteri og innovation – også gennem tværgående samarbejder mellem virksomheder og skoler således, at vores børn opdager de mange muligheder for at skabe med både viden og hænder.

Indsats: Ny grøn standard for erhvervsområder

Som samfund har vi behov for grøn omstilling. Det stiller også krav til virksomhedernes bygninger, arealer og produktion. Sammen med erhvervslivet vil Middelfart Kommune udvikle et banebrydende grønt erhvervsområde, der skal inspirere og sætte nye standarder for krav til klima, natur og bæredygtighed i arealanvendelsen. Som arbejdet med KlimaByen har sat nye standarder for klimatilpasning lokalt og nationalt, skal det nye erhvervsområde sætte standard for fremtidens erhvervsplanlægning.



Sammen om grøn omstilling og biodiversitet

Middelfart Kommune har gennem en årrække haft et mål om at være blandt de mest progressive kommuner i arbejdet med grøn omstilling, det vil sige klima, natur, biodiversitet og miljø. Vi er enige om, at selvom vi kan synes små i en global sammenhæng, så skal vi tage et stort ansvar – også for at inspirere andre. Vi ønsker at spille en afgørende rolle for, at Danmark når målet om 70 pct. CO2-reduktion i 2030, og CO2-neutralitet i 2050. Vi skal derfor bevare og styrke positionen som en af landets absolutte frontløbere i forhold til grøn omstilling. Vi vil fortsat have modet til at gå nye veje – både når det handler om grøn omstilling og at højne biodiversiteten. Vores unikke natur giver os en særlig forpligtelse til at passe på den.

Frem mod 2030 vil vi:

- Accelerere arbejdet med grøn omstilling, så vi lykkes med målsætningen om at Middelfart Kommune (som geografi) skal være klimaneutral i 2050 – og med et delmål om 70 pct. reduktion af CO-udledningen i 2030 i forhold til 1990.
- Værne om eksisterende, større naturområder og etablere nye – f.eks. via målet om 100 hektar ny skov i DK2020 klimaplanen og etablering af vådområder, samt fortsat fokus på at højne biodiversiteten.
- Arbejde med konkrete løsninger, der fremmer cirkulær økonomi og genbrug.
- I samarbejde med borgere, erhverv og foreninger fremme biodiversiteten i Lillebælt og værne om det unikke havmiljø.
- Øge vores fælles bevidsthed om vores lokale naturværdier – ved at lade benyttelse og beskyttelse gå hånd i hånd.
- Styrke bæredygtigheden i den offentlige forvaltning og på de kommunale arbejdspladser.



Indsats: Rigere natur i Lillebælt

Biodiversiteten skal styrkes i Lillebælt, og forholdene for sårbare arter forbedres. Vi vil øge bevidstheden om havmiljøet ved at arbejde for, at de relevante parter går sammen og tager fælles ansvar for havmiljøet.

Det kræver samarbejde mellem mange aktører, hvis vi for alvor skal styrke Lillebælts biologiske mangfoldighed og forbedre forholdene for særligt sårbare arter som marsvin, fugle og ålegræs.

Vi skal også arbejde indirekte ved at øge bevidstheden om havmiljøet via involvering af virksomheder, foreninger og borgere - og ved aktiv kommunikation og formidling.



Vores vej dertil: Gennemførelsen

Vækst med omtanke og attraktiviteten kommer ikke af sig selv – selv om vi i Middelfart Kommune har gode forudsætninger for at realisere potentialerne.

Gennemførelsen vil for det første ske gennem en praktisk involvering af borgere, virksomheder, organisationer og foreninger. Vi inddrager og involverer. Vi samarbejder med alle, der vil, og lader os inspirere – også udefra. Samarbejdet skaber ideer, muligheder og sikrer, at vi kommer hele vejen rundt. Tingene skal også hænge sammen, fordi helhedstænkningen sikrer forståelse, tryghed og sammenhæng for borgere.

Gennemførelsen vil for det andet ske ud fra vores egen styringsmodel, der skaber klarhed og enkelhed i byrådets og forvaltningens løbende prioritering. Enkelhed er også en fordel, fordi vi samarbejder med borgere, virksomheder og foreninger om selve realiseringen. Enkelheden gør det muligt at bevare et fælles fokus og samtidigt lave lokale og decentrale løsninger:



- Visionen rummer det lange perspektiv frem mod 2030.
- I starten af hver byrådsperiode formulerer udvalgene for Byrådet 3-5 politiske hovedmål for hvert udvalgsområde.
- Gennem en række strategier beskriver vi, hvilken vej vi vil gå for at opfylde målene og nærme os visionen.
- Endelig igangsætter byrådet indsatser, der beskriver konkrete tiltag, projekter og handlinger inden for et givent område, og som omsætter politik til handling.

Byrådets Vision 2030



Middelfart Kommune

Tlf. 88 88 55 00 · middelfart.dk

