



Middelfart
KOMMUNE

Indkøbspolitik for Middelfart Kommune 2023-2026



POLITIK

www.middelfart.dk

Indledning

En bæredygtig indkøbspolitik

Middelfart Kommune vil være i det forreste felt af klimakommuner og det kræver en ambitiøs indkøbspolitik og handling.

Vi var én af de første kommuner i Danmark, som vedtog en DK2020-klimaplan, der sætter ambitiøse mål for de næste 30 års klimaarbejde i hele kommunen. Målet med DK2020-planen er at skabe en attraktiv og ansvarlig klimavenlig kommune, hvor Middelfart Kommune forpligter sig til at blive klimaneutral i senest 2050, og allerede fra 2030 skal udledningen af drivhusgasser være reduceret med 70% i forhold til 1990-niveau.

Med et indkøbsbudget på ca. 850 mio. kr. om året, medfører det et betydeligt ansvar for at forvalte borgernes penge bedst muligt i henhold til de mål, byrådet har vedtaget. Det giver sig ikke kun i udtryk i form af økonomisk ansvarlighed, men også at kommunens indkøb er foretaget ud fra en helhedsbetragtning i forhold til kommunens miljømæssige og sociale ansvar.

Middelfart Kommune vil derfor bruge sine indkøb til at sikre de bedste indkøbsaftaler hvor der tages hensyn til både omkostninger, effektivitet, klima, miljø, sociale forhold, samt det behov der er hos borgeren, brugeren og medarbejderen. Når der opstår et indkøbsbehov, skal det nøje overvejes, om vi kan udnytte allerede eksisterende ressourcer, f.eks. ved at genbruge genstande vi allerede har stående og derved give gamle ting nyt liv, købe genbrug, købe produkter lavet af genanvendte eller bæredygtige materialer og købe produkter med lang levetid, med mulighed for reparation og genanvendelse efter endt brug.

I indkøbspolitikken for 2023-2026 vil Middelfart Kommune have et særligt fokus på fire strategiske områder, som skal være medvirkende til at Middelfart Kommune kan fortsætte med at være en professionel og effektiv indkøbsorganisation, samt opfylde ambitionerne i DK2020-klimaplanen. Opdelingen i de fire strategiske fokusområder beskriver tilsammen det strategiske fokus for, hvordan Middelfart Kommune ønsker at købe ind i perioden 2023-2026.

Vidste du, at...

- Middelfart Kommune indkøber varer for ca. 150 mio. kr. om året.
- Middelfart Kommune indkøber tjenesteydelser for ca. 700 mio. kr. om året.
- Middelfart Kommune bruger ca. 100 mio. kr. om året på bygge- og anlægsarbejde.
- Middelfart Kommune har mere end 113.700 fakturaer om året.
- Der købes ind ved flere end 5.000 forskellige leverandører.
- At knap 18 % pct. af alle fakturaer er under 250 kr. 1)



Tabel 1. Strategiske fokusområder for indkøbspolitikken 2023-2026

Med baggrund i indkøbspolitikken og de fire strategiske fokusområder, så vil der blive arbejdet særligt med følgende konkrete tiltag:

- Vi sætter måltal for vores særlige indsatsområder, for at skabe en målbar og konkret forbedring af de strategiske fokusområder.
- Vi vil arbejde med en model for CO2-budgetlægning, som skal anvendes til at lave måltal for reduktion af CO2-forbruget.
- Vi vil lave et forslag til en klimagift på de mest klimabelastende varer.
- Vi vil arbejde med at opsætte indkøbssystemet, så det nudger indkøbere i Middelfart Kommune til at øge indkøb af mere bæredygtige og klimavenlige produkter.
- Vi vil arbejde på, hvordan vi kan forbedre vores retsstilling ved indkøb af pladser til de specialiserede socialområder.

Klima og bæredygtighed



Vores fælles klimaplan forpligter. Hvis vi ikke får reduceret klimaaftrykket på vores indkøb, risikerer vi, at vi ikke når i mål med en 70% CO2-reduktion i 2030. Produktionen af varer uden for kommunegrænsen tæller ikke med i vores CO2-regnskab, men det gør alle de produkter, der bliver lavet inden for kommunegrænsen, transport af varer og serviceydelser, strømforbrug ved brug af energiforbrugende produkter og bortskaffelse efter endt brug. Derfor er det vigtigt, at vi ved hvert udbud finder CO2-besparelser. Derudover vi skal fortsat arbejde mod at reducere udledningerne uden for kommunegrænsen igennem indkøbspolitikken og de leverandører aftaler vi indgår.

Vi er i gang med at implementere et it-program, der kan udregne CO2-belastningen af de indkøb, som Middelfart Kommune foretager. Dette betyder, at der fremadrettet kan udarbejdes et CO2-regnskab for kommunens indkøb af varer og tjenesteydelser, så vi kender vores baseline og herudfra kan planlægge reduktioner samt foretage årlige målinger.

Det er første gang, at klimaaftrykket af Middelfart Kommunes indkøb beregnes, og når arbejdet er færdigt, forventes det, at det kan udarbejdes mere konkret med reduktionsmål for forvaltninger og institutioner. Oplysninger om klimaaftrykket skaber derved et grundlag for at anvende værktøjer til at nedbringe CO2-udledningen.

Ét af de værktøjer, der er i støbeskeen, er en såkaldt klimaafgift, hvor indkøb af udvalgte af de mest klimabelastende varer pålægges en afgift for at reducere eller ændre kommunens indkøb væk fra de klimabelastende varer til de mindre klimabelastende. Klimaafgifter og CO2-budgetlægningen skal ikke kun tænkes ind ved køb af varer, men også i forhold til anlægsprojekter, så det medvirker til at der tages hensyn til CO2-aftrykket ved fremtidige anlægsprojekter.

I det næste gennemgås en række delelementer i indsatserne for at reducere klimabelastningen for indkøbene i Middelfart Kommune.

Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb - POGI

Middelfart Kommune har med sit medlemskab af Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb (POGI) et øget fokus på grønne indkøb. POGI er et fællesskab af kommuner, regioner og offentlige institutioner, der vil fremme bæredygtige løsninger og købe grønt ind.

Partnerskabet har udarbejdet en række fælles forpligtende grønne indkøbsmål. Disse indkøbsmål giver Middelfart Kommune en række redskaber, når vi skal stille specifikke miljøkrav i forbindelse med indkøb af varer, tjenesteydelser eller bygge- og anlægsopgaver. Indkøbsmålene indeholder både krav, der skal stilles i selve udbudsfasen, samt en række krav til når et indkøb foretages.

Yderligere information omkring POGI og dets indkøbsmål er tilgængeligt på denansvarligeindkober.dk.

"Det grønne valg"

Middelfart Kommune er optaget af, at den decentrale indkøber skal kunne træffe grønne valg, hvorfor det skal være synligt for brugerne af indkøbssystemet, hvilke produkter, der er mest grønne.

Middelfart Kommune arbejder derfor med systemunderstøttelse af dette, således brugerne hjælpes til at træffe de grønne valg, eksempelvis ved at fremhæve produkter, som er grønne og frasortere dem, som ikke er.

Udover at det skal tilstræbes at købe grønne produkter, skal der være et øget fokus på køb af produkter som har lang levetid, genbrugsprodukter, reparation af produkter, og i sidste ende sikre en korrekt bortskaffelse til genanvendelse af produkterne.

Det grønne valg skal ligeledes være i centrum, når der etableres bygninger til kommunens brug, idet en stor del af Danmarks CO2-udledning kommer fra bygge- og anlægsprocessen. Middelfart Kommune har derfor fortsat fokus på at genbruge flere byggematerialer i byggerier og reducere energiforbruget i både offentlige og private bygninger.

Der er stort fokus på, at leverandørerne kan levere CO2-beregninger for de produkter, som vi køber. Markedet modnes langsomt i den henseende, men der arbejdes på at få oplyst CO2-beregninger på aftale-niveau. Hertil har kommunen egne CO2 beregnings-værktøjer, som skal hjælpe med at oplyse forvaltning-er om, hvilket CO2-aftryk, der afsættes i forhold til deres indkøb.

For at være medvirkende til at forbedre mulighederne for at beregne af CO2 aftrykket af varer og tjenesteydelser mere detaljeret, så er det vigtigt at vi fortsat lægger pres på leverandører ved at efterspørge dokumentation for CO2 aftrykket af deres varer og tjenesteydelser.

Case 1: **Kan engangsbleer laves mere bæredygtige?**

Engangsartikler er generelt en stor belastning for klimaet indtil vi i Danmark får udbygget genanvendelsesindustrien til at kunne genanvende flere affaldsressourcer. Da bleudbuddet skulle udformes, tog vi udfordringen op og arbejdede på, at øge bæredygtigheden i fremstillingen. Gennem en tæt markedsdialog fik vi i udbuddet stillet krav om, at knap 50% af produkterne skulle være type I miljømærket (som eksempelvis Svanemærket, EU Blomsten, Blau Engel mfl.) og at der skulle leveres livscyklus-analyse på alle varelinjer på den obligatoriske tilbudsliste og frivillige sortiment på tilbudslisten.

Da producenterne på udbudstidspunktet ikke kunne leve op til de ambitiøse krav, indskrev vi, at de manglende livscyklusanalyser skulle leveres et halvt år inde i kontraktperioden. På den måde kunne vi stille større krav end markedet kunne honorere på udbudstidspunktet og derved presse producenterne fremad i den grønne omstilling.

Det er muligt, at arbejde videre med den grønne omstilling i løbet af kontraktperioden – virksomhederne kan ofte se værdien i, at videreudvikle deres produkter for at blive mere attraktive til næste udbud.

Cirkulære betragtninger i indkøbspolitikken

Cirkulær økonomi er en nødvendighed for at opnå Middelfart Kommunes ambition om at nedbringe både ressourceforbruget og CO2-udledningen. Det skal ske igennem en involvering af borgere, erhvervslivet, detailhandlen og kommunens egne ansatte. Cirkulær økonomi handler om at få mest mulig værdi ud af de ressourcer vi bruger og samtidig undgå at genere affald. Affald skal populært sagt 'designes ud' af systemet. Det handler dermed om at holde produkter og materialer i kredsløb, så længe som muligt.

For at skabe cirkulære produkter og løsninger kræver det et fokus på affaldsforebyggelse, genbrug, istandsættelse, og genanvendelse, hvilket er områder, der kan stilles krav til igennem indkøbsaftalerne. For at sikre dette fokus, vil Middelfart Kommune i udbudsprocesser arbejde med anvendelsen af TCO (totalomkostningsbetragtninger, der tager højde for produkternes levetid), hvor også reparations- og opdateringsmuligheder samt tilkøb af serviceaftaler indgår. Det kunne f.eks. være krav om udvidede produktgarantier, herigennem opfordring til brugerne om at få repareret deres produkter i stedet for at smide dem ud eller benytte sig af en take back-ordning.

Men cirkulær økonomi skal ikke kun indtænkes i forbindelse med indkøbsaftaler med leverandører. Det er et mindset, der skal prioriteres internt i Middelfart Kommune mellem forvaltninger og decentrale enheder, hvor f.eks. deleordninger mellem daginstitutioner og skoler på inventar, legetøj, etc. kunne reducere nyindkøb og modvirke at produkter står opmagasineret i længere perioder. Et andet område er IT-udstyr, hvor IT-udstyret ejes af de enkelte budgetområder. Dette betyder at der bliver købt mere ind end der er behov for og at der står meget it-udstyr, som ikke bliver brugt.

Middelfart Kommune ønsker med en bæredygtig indkøbspolitik at bidrage til et strategisk fokus på cirkulær økonomi, således kulturen med "brug-og-smid-væk" udfases på områder, hvor det er muligt at benytte cirkulære løsninger.

Case 2:

Genbrugskøkken

= økonomisk og CO2-besparelse

Da Strib Børnehus stod overfor en udskiftning af deres eksisterende køkken, som ikke matchede deres nuværende behov, efterlyste lederen en aftager af køkkenet internt i Middelfart Kommune.

Køkkenet var slidt, men funktionsdygtigt og for godt til bare at blive smidt ud. Matchet blev fundet hos Lillebæltskolen, som stod overfor et renoveringsprojekt, der bl.a. omfattede et køkkenområde. Bæredygtighed og genbrug er vigtigt for Lillebæltskolen, hvorfor det gav mening at overtage køkkenet, med en reduktion i både klimaaftryk og økonomi, som resultat.

For at projektet kunne lade sig gøre krævede det øje for genbrug, vilje til at få det til at ske og til sidst en praktisk koordinering mellem de aktører, der skulle realisere dette.

Det mest bæredygtige er ikke at købe nyt. Der er store besparelser, rent CO2-mæssigt og økonomisk, i at benytte sig af genbrug.



Økonomisk ansvarlige indkøb



Middelfart Kommune har en stor indkøbsvolumen, og er derfor underlagt lovgivning, som forpligter os til at udbyde en opgave, når indkøbet af varer eller tjenesteydelser overstiger 1,6 mio. kr. set over en 4-årig periode. Derfor indgår vi som udgangspunkt indkøbsaftaler, som dækker på tværs af hele organisationen eller i samarbejde med andre kommuner og offentlige myndigheder. Ved at samle vores indkøb, er vi i stand til at skabe stordriftsfordele, opnå gode aftaler, samtidigt med at vi bruger færre ressourcer på at udbyde opgaverne. På denne måde frigives der ressourcer til kerneopgaverne. Det er igennem indkøbsaftalerne at vi kan stille krav til vores leverandører både i forhold til pris, men også krav i forhold til social ansvarlighed, bæredygtighed og klima. Dette understreger vigtigheden af, at alle medarbejdere i kommunen, som køber ind, anvender disse indkøbsaftaler – det er vi juridisk forpligtede til.

En stor del af Middelfart Kommunes samlede indkøb er tjenesteydelser, hvoraf indkøb af botilbudspladser på det specialiserede børne og voksenområde udgør en betydelig andel. Indkøbsafdelingen vil sammen med andre kommuner arbejde mod at få formuleret en række overordnede vilkår til kontrakterne, som sikrer, at der udover faglige hensyn også tages hensyn til de juridiske aspekter af en kontrakt. Det er vigtigt at sikre, at der stilles krav til vores leverandører.

E-handel og compliance

Vores indkøbsaftaler er forpligtende at bruge. Det betyder, at vi altid køber ind på aftaler, når det opfylder vores indkøbsbehov. Som kommune, er vi forpligtet af vores indgåede aftaler, og derfor skal det sikres, at vi opnår så høj aftaleloyalitet (compliance) til leverandør som muligt. For at sikre nemmest mulig adgang til indkøbsaftaler, arbejder vi hele tiden med at udvikle og opdatere systemer hertil.

Gennem indkøbssystemet kan man se aftaler, der er indgået centralt, ligesom det er muligt at købe et stort udvalg af andre varer gennem indkøbssystemet (e-handel). Det betyder, at E-handelssystemet skal anvendes til indkøb af de varer og tjenesteydelser, som Middelfart Kommune har indgået indkøbsaftaler på. Systemet opsættes således, at det er nemmere for indkøberne at inddrage overvejelser om bæredygt-

tighed og klima, og ikke kun økonomi, når der foretages indkøb for organisationen. Det er obligatorisk at e-handle i Middelfart Kommune, fordi det er det billigste for kommunen, og transaktionsomkostningerne mindskes væsentligt. Illustrationen nedenfor viser hvordan transaktionsomkostningerne for:

- Indkøb i butik udgør 326 kr.
- Indkøb via telefon eller e-mail udgør 130 kr.
- Indkøb via e-handel udgør 68 kr.



Transaktionsomkostninger ved forskellige bestillingsformer

Anvendelse af indkøbssystemet sikrer ligeledes en korrekt brug af indkøbsaftaler, således at der bliver handlet ved den rigtige leverandør, til den rigtige pris. Når indkøbssystemet anvendes, bidrager dette ligeledes til en reduktion af fejl i eksempelvis bestillinger og faktureringer, ligesom automatisk fakturakontrol sikrer, at vi betaler den pris, der er aftalt. Det sikrer endvidere, at vi overholder vores indkøbsaftaler. I tilfælde af at varen ikke kan indkøbes igennem indkøbssystemet, så har vi i Middelfart Kommune mulighed for at anvende betalingsaftaler og automatiske bogføringssystemer (robot teknologi / Machine Learning) til at minimere transaktionsomkostningerne forbundet med indkøbet. Det betyder at også i disse tilfælde arbejdes, der aktivt med at minimere de administrative omkostninger forbundet med indkøbet.

Vidste du, at...

- Der er 200 aktive indkøbere i Middelfart Kommunes indkøbssystem.
- I Middelfart Kommunes indkøbssystem ligger der 90 indkøbsaftaler med hvert sit elektroniske varekatalog.
- Der er i alt 330 aftaler i indkøbssystemet.
- Der findes mere end 53.000 varer i indkøbssystemet.
- Det er som udgangspunkt et krav i Middelfart Kommunes udbud, at varer kan e-handles.

Social ansvarlighed



Middelfart Kommune stiller socialt ansvarlige krav til vores leverandører og deres underleverandører, fordi vi ønsker at købe socialt bæredygtigt ind. Det betyder blandt andet, at vi stiller krav om, at vores leverandører og deres underleverandører overholder internationale konventioner tiltrådt af Danmark, Kommunernes Landsforening (KL) og Middelfart Kommune. Det gælder blandt andet Den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) konventioner om tvangsarbejde, børnearbejde samt arbejdsmiljøloven, hvor Middelfart Kommune tager ansvar for et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Hertil stilles krav om at leverandøren og dennes underleverandører respekterer grundlæggende menneskerettigheder, herunder lever op til FN's Menneskerettighedserklæring og Den Europæiske Menneskerettighedskonvention.

Middelfart Kommune tager social ansvarlighed alvorligt og er derfor en del af 'Fælles Fynske Arbejdsklausuler', som er aftalt i det fynske borgmesterforum. Det gør vi ved at benytte arbejdsklausuler i forbindelse med udbud af tjenesteydelser samt bygge- og anlægsopgaver. Herved sikres det, at ansatte, der løser opgaver for kommunen, har arbejdsvilkår, lønninger og et arbejdsmiljø, der lever op til, hvad der er aftalt i overenskomsterne inden for de pågældende faglige områder.

Socialt ansvar er ikke blot et krav, vi stiller vores leverandører, men også et område, vi selv har stort fokus på gennem tilknytning af folk i ressourceafklaringsforløb, jobafklaring, flexjobbere, seniorordninger, afsoning af samfundstjeneste samt fysisk og psykisk sårbare borgere, der skal have en meningsfuld hverdag. Det skal være sundt og sikkert at arbejde i, for og sammen med Middelfart Kommune. Derfor er Middelfart Kommune arbejdsmiljø-certificeret². Det stiller krav til, at indkøb af varer og ydelser foretages i overensstemmelse med det til enhver tid gældende arbejdsmiljøledelsessystem samt gældende underliggende politikker og bilag. Middelfart Kommune tager, i forbindelse med indkøb af varer og ydelser, ansvar for et bæredygtigt arbejdsmiljø - både for kommunens ansatte og samarbejdspartnere.

Middelfart Kommune har et fokus på etik og moral inden for ansvarlig skatteadfærd, og derfor ønsker vi kun at samarbejde med leverandører, der udviser en ansvarlig skatteadfærd. Derfor vil vi inden for rammerne af kommunalfuldmagten og lovgivning tilstræbe at fravælge virksomheder, der udviser skatteunddragende adfærd eller har gæld til det offentlige.

Som kommune må man ikke stille krav til en virksomheds lovlige beskatningsforhold i forbindelse med udbud, da det vil være i strid med de udbudsregler, som kommunerne er underlagt. For at tilstræbe at tilvælge leverandører, der udviser ansvarlig skatteadfærd, vil Middelfart Kommune i forbindelse med udbud stille krav om at leverandøren ikke er dømt for en overtrædelse af skattelovgivningen og indskrive en klausul om ret til at ophæve en kontrakt med en leverandør, hvis denne efter endt udbudsproces bliver endeligt dømt for overtrædelse af skattelovgivningen.

Middelfart Kommune vil dermed igennem indkøbspolitikken arbejde med at anvende de lovlige midler, der er til rådighed for at vælge leverandører, som efter kommunens vurdering har en ansvarlig skatteadfærd.

Samarbejde- og udbudspartnerskaber



Bæredygtige samarbejdsrelationer mellem organisationer er et vigtigt element for overgangen til et mere bæredygtigt samfund. Bæredygtige relationer mellem offentlige organisationer og private leverandører kan styrke udviklingen af nye grønne teknologier, fremme cirkulær økonomi og forbedre den sociale bæredygtighed i erhvervslivet.

Middelfart Kommune arbejder strategisk med partnerskaber og samarbejder i flere sammenhænge om grønne udbud og indkøb, fx i regi af Partnerskab for Offentlige Grønne Indkøb (POGI). Dette har til formål at sætte den grønne dagsorden højt i arbejdet med indkøb og udbud og opnå bedre indkøb gennem større og afstemt efterspørgsel.

Middelfart Kommune har ofte samme indkøbsbehov, som landets andre kommuner på standardiserede varer og tjenesteydelser, hvorfor det giver mening at indgå udbudssamarbejder. I Middelfart Kommune, har vi derfor, i forlængelse af KLs indkøbsstrategi, et følg eller forklar-princip. Dette princip indebærer, at vi som udgangspunkt tilslutter os de fælleskommunale indkøbsaftaler, som udbydes af Staten og Kommunerne Indkøbsservice (SKI), og såfremt vi vælger, at vi ikke vil tilslutte os, skal vi have en saglig begrundelse for dette. Herudover er Middelfart Kommune medlem af udbudsfællesskabet KomUdbud, som består af 15 jyske og fynske kommuner (bl.a. Aarhus og Odense kommuner), hvor vi så vidt muligt udnytter de fordele, der er ved at indgå fælles aftaler. Dette sparer tid og ressourcer, som kan anvendes til andre mere Middelfartspecifikke udbud.

For at optimere værdien af udbuddet og sikre et godt leverandørsamarbejde, vægtes det højt, at der forud for udbud og indkøb, foretages markedsdialoger med potentielle leverandører. Dette for at sikre at vores udbud og indkøb tager udgangspunkt i at forene kommunes behov, krav og ønsker med markedets modenhed, samt sikre, at markedet har mulighed for at præsentere nye innovative grønne løsninger og forslag.

I flere indkøbsaftaler arbejder vi med årlige status- og udviklingsmøder med leverandørerne, så vi sammen kan sikre en løbende udvikling på området. På den måde gør vi leverandørerne klar til, at vi kan hæve ambitionerne i det næste udbud.

Konkrete indsatsområder for indkøb

Tabel 2. Indsatsområder for at understøtte de strategiske målsætninger for indkøbspolitikken

Indsats	Beskrivelse	Mål
Øge andelen af E-handel	E-handel er et vigtigt redskab til at minimere ressourceforbruget med indkøb og betaling, så der frigives tid til kerneopgaven. Det er derfor en målsætning i den fælleskommunale indkøbsstrategi, at kommunerne løbende øger andelen af produkter, der indkøbes via kommunernes e-handelssystem. Derudover giver e-handel også mulighed for at nudge indkøberne til at købe mere klimavenlige produkter ved at indkøbssystemet sættes op til at prioritere klimavenlige produkter. Det er dog ikke alle varer som kan købes gennem e-handel, men ved at bruge e-handel, når det er muligt, bruges de rigtige aftaler samt modtages de rigtige priser aftalt med leverandøren. I Middelfart Kommune var 18,3 pct. af indkøb i 2020 foretaget via e-handel, det er målsætningen at komme i top-10.	At øge andelen af e-handel, således at Middelfart Kommune kommer i top-10 over kommuner med den højeste andel af indkøb foretaget over e-handel. Hvilket betyder at Middelfart Kommune skal forbedre sig med ca. 8 procentpoint, til at ca. 26% procent af samlet indkøb er foretaget over e-handel. For at medvirke til målopfyldelsen, så skal der stilles krav om at en større andel af indkøbsaftalerne skal have elektroniske varekataloger.
Øge andelen af indkøb over 250 kr.	Hver gang en medarbejder køber ind, er der omkostninger forbundet med selve indkøbet og den efterfølgende faktura håndtering. I 2020 er landsgennemsnittet 21,8 pct. af kommunernes fakturer under 250 kr., hvor Middelfart Kommune præsterede 24,7 pct., i 2021 er vi nede på at kun 18% af alle fakturaer er under 250 kr. Der er store procesbesparelser forbundet med at gennemføre få, større bestillinger fremfor mange små, samtidig gavner det miljøet, idet der kører færre biler på vejene, og der forbruges mindre emballage.	At øge gennemsnitsindkøbsstørrelsen af indkøb, således at Middelfart Kommune kommer over landsgennemsnittet og på sigt i top-10. Hvilket betyder at Middelfart Kommune skal forbedre sig med ca. 3 procentpoint, til at kun 15% af fakturaer er under 250 kr. For at understøtte arbejdet med at øge gennemsnitsindkøbsstørrelsen, så vil der for indkøbere på særligt fødevareområdet blive tilbudt et kursus i hvordan man kan købe større ind. Hvilket vil medvirke til at opnå måltallet, og reducere transportomkostningerne forbundet med indkøb.

Tabel 2. Indsatsområder for at understøtte de strategiske målsætninger for indkøbspolitikken (FORTSAT)

Indsats	Beskrivelse	Mål
Øge brugen af fælles indkøbsaftaler	Fællesindkøb er en hjørnesten i kommunernes indkøbsarbejde og effektiviseringsindsats. Når der købes ind sammen, opnår kommunerne de bedste priser, attraktive kontraktvilkår, sikring af bæredygtige hensyn, og undgår hver især at bruge ressourcer på at gennemføre selve udbuddet. Fællesindkøb kan medvirke til at styrke den bæredygtige dagsorden, da indkøbsmusklen er større når kommunerne går sammen og dermed giver det mulighed for at fremme de dagsordener, der er vigtige for kommunerne. Opgjort i november 2021 var Middelfart Kommune kun tilmeldt 61,5 pct. af de fælleskommunale indkøbsaftaler.	Middelfart Kommune er blandt de kommuner med den laveste tilslutning til fællesindkøbsaftalerne. Det er med den nye indkøbspolitik Middelfart Kommunes hensigt at øge andelen af tilsluttede fælleskommunale indkøbsaftaler. Det er ambitionen at Middelfart Kommune fremover skal være blandt de kommuner med den højeste andel af tilsluttede aftaler. Men der kan på nuværende tidspunkt ikke fastsættes et konkret måltal udover hensigtserklæringen, da det afhænger af hvor mange SKI-udbud der gennemføres.
CO2 budgetlægning	Middelfart Kommune udledte i 2018 402.461 tons CO2 jf. Kend din kommune 2022. Udledningen er beregnet som et 'scope 1', hvilket betyder at det er alle direkte emissioner fra kilder der ejes eller kontrolleres af Middelfart Kommune. Det vi har mulighed for at påvirke igennem indkøbspolitikken, er scope 3, som er andre indirekte emissioner fra Middelfart Kommunes aktiviteter, der opstår fra kilder som Middelfart Kommune ikke selv ejer eller kontrollerer. For at kunne arbejde med at reducere CO2-udledningen i Middelfart Kommune har vi indledt et samarbejde med en it-leverandør om at beregne en baseline måling forvaltningernes og Middelfart Kommunes CO2-udledning. Det er hensigten at beregningen giver mulighed for at sætte konkrete måltal for reduktionen af CO2-udledningen jf. DK2020-planen. Beregningen vil også give mulighed for at identificere de områder hvor det er mest økonomisk fordelagtigt at reducere kommunens CO2 udledning.	Det er ambitionen at der skal udarbejdes en model for CO2-budgetlægning ud fra samme principper som den økonomiske budgetlægning. På den måde kan der skabes incitamenter for ikke kun tage hensyn til økonomien men også til bæredygtighed og klima i indkøb af produkter og vedtagelsen af anlægsprojekter. Dette sker bl.a. allerede ved at Middelfart Kommunes nye indkøbssystem kan indstilles til at prioritere produkter produceret under hensyntagen til klimaet og bæredygtighed. Med CO2-budgetlægningens skal der arbejdes på konkrete målsætninger for CO2-udledningen under hensyntagen til detaljeringsgraden og mulighederne i det nye værktøj. Det er stadig et område, som er under kraftig udvikling, hvilket fortsat vil begrænsende for mulighederne i systemet.

