

Projektevaluering og opfølgingsplan

Projekt ”Overblik over konkurrencebegrænsende regulering”

12. december 2018

MØK

18/05792

/ST

Indstilling	Projekt ” Overblik over konkurrencebegrænsende regulering” afsluttes og slettes fra porteføljen.
Erfaringer	<ul style="list-style-type: none"> • Det fremmer fremdriften betydeligt, hvis projekter har en deadline, som er bundet op på en ekstern begivenhed eller krav (her konferencen).

Evaluering	
Formål med projektet og ønsket effekt	Et vigtigt element for at opnå effektiv konkurrence er, at den lovgivning, som regulerer adfærden på markederne, ikke begrænser konkurrencen. Med henblik på at styrke konkurrencen, bl.a. i de hjemmemarkedsorienterede serviceerhverv har KFST udarbejdet et ”overblik over regler, der væsentligt begrænser konkurrencen”, jf. KFST’s arbejdsprogram/MRP for 2018.
Succeskriterier og leverancer	<p>Projektets overordnede succeskriterier i projektbeskrivelsen fra marts 2018 var:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Publikationen skal være offentliggjort inden udgangen af november 2018. → OPFYLDT • Publikationen skal give et overblik over ”regler, der væsentligt begrænser konkurrencen, og hvor der er mulighed for mindre konkurrencebegrænsende regulering, særligt med fokus på de hjemmemarkedsorienterede serviceerhverv.” → DELVIST OPFYLDT • Resultaterne kan indgå i fremtidige initiativer, der kan reducere den konkurrencebegrænsende regulering. → OPFYLDT • Der rejses ikke berettiget kritik af afdækningen. → OPFYLDT • Projektet lever op til estimeret ressourceforbrug samt milepælsplanen → OPFYLDT (dog blev projektet ikke for alvor startet op i foråret 2018). <p>Leverancerne på projektet var følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Et bruttooverblik over konkurrencebegrænsende regulering → OPFYLDT. • En publikation med overblik over ”regler, der væsentligt begrænser konkurrencen, og hvor der er mulighed for mindre konkurrencebegrænsende regulering, særligt med fokus på de hjemmemarkedsorienterede serviceerhverv.” → OPFYLDT <p>Oversendelse af materialet til DEP udestår.</p> <p>Succeskriterierne og leverancerne er ikke blevet justeret undervejs.</p>

**KONKURRENCE- OG
FORBRUGERSTYRELSEN**

ERHVERVMINISTERIET

	<p>I processen blev projektet udvidet med dels en konference, dels brug af det digitale inddragelsesværktøj. Derimod blev selve publikationen i projektet mindre omfangsrig end oprindeligt tiltænkt.</p>
Fremdrift	<p>Projektet skulle oprindeligt være afsluttet i november 2018 med offentliggørelse af en publikation. Og det blev det. Den 20. november 2018 blev artiklen om ”Konkurrencevenlig regulering kan styrke vækst og innovation” offentliggjort, og Konkurrencerådets konference om velfungerende markeder og effektiv konkurrence blev afholdt.</p> <p>Der vurderes at have været god fremdrift i projektet, især efter sommeren 2018.</p> <p>Det vurderes at have haft en gunstig betydning for fremdriften og offentliggørelsestidspunktet af artiklen, at det var prioriteret, at den skulle offentliggøres samtidig med konferencen i november 2018.</p>
Ressourcer	<p>Der var oprindeligt afsat 700 timer i MØK samt 50 timer i fire konkurrencecentre (dvs. i alt 900 timer).</p> <p>Der er anvendt i alt 763 timer på projektet, herunder 384 timer i MØK (inkl. 65 studentertimer), 174 timer i BET, 90 timer i FORCE (til digital inddragelse) 63 timer i ADM (HK-bistand) og 49 timer i DIPS.</p> <p>Et meget groft skøn er, at konferencen har taget i omegnen af 390 timer at planlægge og gennemføre.</p> <p>Der har været et godt og konstruktivt samarbejde mellem MØK, som var tovholder på projektet og de øvrige deltagere fra KFST (DIPS; BET, SIF, KOM og FORCE).</p> <p>Der var ikke oprindeligt afsat midler til projektet. Efter beslutningen om at afholde en konference som del af projektet, blev der efterfølgende afsat et budget herfor på 112.500 kr. Pt der anvendt i alt knap 56.000 kr. (43.400 kr. til Eigtveds Pakhus, 10.000 kr. i honorar til Jakob Kjellberg, ca. 2000 kr. til gaver til oplægsholdere og ordstyrere).</p>
Erfaringer	<p>Konferencens indhold:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generelt var der (overraskende) stor interesse for konferencen, og det var en stor succes med temasessioner om konkrete fagområder, da det gjorde det mere vedkommende for deltagerne. • Det var fint at tage et tema med, som var nyt for KFST, og som vi var nysgerrige på at lære mere om (bildata). Samti-

dig var det oplevelsen, at det var meget ressourcekrævende at sætte fokus på et nyt og uopdyrket tema, og det krævede meget arbejde i centeret.

- Det tog længere tid og var mere ressourcekrævende end forventet at få programmet og oplægsholderne helt på plads.
- Pas på med for mange oplægsholdere, da det hurtigt bliver for presset i sessionerne.
- Få gjort det tydeligere (motiver), hvorfor vi tager de temaer op, som vi gør. Sæt oplæg ind sammenhæng.
- Den skæve kønsfordeling i programmet blev omtalt/problematiseret.

Konferencens praktik:

- At arrangere en konference tager tid og ressourcer (denne skønsmæssigt knap 400 timer).
- Vi havde stor gavn af at trække på eksisterende erfaringer med at planlægge og afholde konference (fra FORCE). Derfor kunne man overveje at samle KFST's erfaringer i en form for "konferencekøreplan"
- At KOM kan sætte program og andet materiale layoutmæssigt op, så det ser prof ud, letter processen rigtig meget.
- Husk at bede deltagerne om at give eksplicit samtykke til deltagerliste, hvis man ønsker at udarbejde en sådan.
- Husk at gennemtænke/få alle de nødvendige oplysninger fra deltagerne ved tilmelding, da det er svært at få deltagerne i tale igen (her manglede info om, hvilken session de forventede at deltage i)
- Afsæt nok til tid frokost (mere end en halv time) og til pauserne (mere end et kvarter).
- Det fungerede fint med forskudt frokost i de forskellige sessioner. Husk kaffe efter frokost.
- Det fungerede fint at starte op tidligt (9.15) – dog ytrede flere ønske om, at konferencen startede senere, så folk uden for hovedstadsområdet kunne nå at være med.
- Overvej en tidsfrist på tilmelding, da det blev noget hektisk til slut.
- Husk mikrofoner på oplægsholdere.
- Dobbelttjek, at plancher fra konferencen må udsendes samt at billeder af oplægsholdere må bruges.

Artikel

- Artikkels indhold og struktur lå ikke lige til højrebænet og det krævede "arbejdsro" at få gennemtænkt dette.
- Inddragelse af det rådgivende udvalg i artiklen var en nem måde at give dem en stemme.

- At artiklen skulle offentliggøres før konferencen, skabe god fremdrift i processen.

Bruttooverblik

- Indledningsvist blev det overvejet at (gen)bruge FORCES metode fra lovgennemgangen i Forbrugerpolitisk udspil til at etablere bruttooverblikket. Dette blev fravalgt, da det er erfaringen, at det ofte kræver en mere dybdegående markedsanalyse at "fange" den konkurrencebegrænsende regulering (godt eksempel er tilsynsdiamanten). Derfor ville problematisk regulering sandsynligvis ikke blive fanget med en høring af fx de relevante ressortministerier.
- Ved at skabe et systematisk overblik over den store viden, der allerede lå i KFST samt en kvalificering heraf hos relevante kontorchefer og medarbejdere, var man godt på vej.

Projektets del om "Digital inddragelse" er evalueret særskilt (med JSM).

Opfølgingsplan

Opfølgning 1 På første opfølgingsmøde skal der bl.a. tages stilling til, hvordan KFST konkret vil bruge bruttooverblikket samt om bruttooverblikket skal kvalificeres yderligere. Umiddelbart er tanken, at bruttooverblikket kan indgå i arbejdet med styrket politikudvikling. Derudover kan man overveje at sætte gang i et arbejde med en "konferencekøreplan".

Der inviteres til første korte opfølgingsmøde i januar. Deltagere forventes at være fra DIR (JSM) og MØK.

Opfølgning 2 *(afhænger af beslutningen på opfølgning 1)*

Opfølgning 3 *(afhænger af beslutningen på opfølgning 1 og 2)*

Status og evt. aktiviteter ved opfølgning 1 *[Skriv svar på ovenstående spørgsmål efter x mdr. samt evt. konkrete opfølgingsaktiviteter]*

Status og evt. aktiviteter ved opfølgning 2 *[Svar på ovenstående spørgsmål efter x mdr. samt evt. konkrete opfølgingsaktiviteter]*

Status og evt. aktiviteter ved opfølgning 3	<i>[Svar på ovenstående spørgsmål efter x mdr. samt evt. konkrete opfølgningsaktiviteter]</i>
--	---