

Til Forsyningstilsynet

Ledelsesberetning i henhold til § 3 stk. 2 nr. 3 i bekendtgørelse 1677 af 11. december 2025 om virksomheders reguleringsregnskab

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er at udøve netvirksomhed i henhold til bevilling efter elforsyningsloven. Selskabet kan efter bestyrelsens beslutning udøve anden virksomhed i overensstemmelse med elforsyningsloven.

Udvikling i året

Årets resultat udviser et overskud på 39.688 TDKK, hvorefter egenkapitalen udgør 1.386.458 TDKK pr. 31. december 2025 og balancesummen 2.198.790 TDKK.

Dinel har investeret 190 MDKK i elnettet mod 216 MDKK i 2024. Det er lidt mindre end budgetteret, hvilket primært skyldes, at enkelte investeringer er rykket til 2026. Selskabet følger fortsat langtidsbudgettet, der afspejler høj fokus på forsyningssikkerhed og grøn omstilling.

Selskabet har i 2025 valgt at sætte et igangværende IT-udviklingsprojekt i bero som følge af forsinkelse og mangelfuld leverance. Projektet udvikles i samarbejde med øvrige netselskaber, og der er indgået en aftale om, at Dinel ikke påtager sig yderligere økonomisk eksponering i forhold til projektet, og at selskabet kan genindtræde i projektet, hvis det på et senere tidspunkt vurderes forretningsmæssigt rentabelt. Som følge af at Dinel har været nødt til at implementere et alternativt system som erstatning for det fælles udviklede projekt, er der betydelig usikkerhed om, hvorvidt Dinel vil genindtræde i projektet på et senere tidspunkt. Der er derfor foretaget en regnskabsmæssig nedskrivning af projektet med 17,7 MDKK og nedskrivning af lån etableret til udvikleren med 11,6 MDKK.

I regnskabsåret har der været væsentlige ændringer i det regulatoriske grundlag for elnetselskaber, særligt i relation til reglerne for forrentning af netaktiver og i den forbindelse håndtering af investeringsbidrag betalt af forbrugerne. De nye forrentningsregler indebærer isoleret set en justering af den tilladte indtægtsramme, hvilket har haft en direkte og negativ indvirkning på selskabets resultat. Den samlede effekt af ændringen udgør -12,9 MDKK, som er indregnet i årets resultat. Ledelsen følger udviklingen i reguleringen tæt og vurderer løbende de økonomiske konsekvenser for selskabets drift, investeringsplaner og langsigtede indtjeningsgrundlag.

For 2025 forventede vi en omsætning på niveauet 280 MDKK svarende til den forventede indtægtsramme for året tillagt indregning af tidligere års opkrævede tilslutningsbidrag, som allerede har været indeholdt i indtægtsrammen. Primært som følge af ovenstående justering af forrentningsreglerne er vores indtægtsramme nedjusteret, og vi har realiseret en omsætning på 265 MDKK. Det budgetterede EBIT for 2025 var ca. 88 MDKK. Årets resultat er dog negativt påvirket af fremtalt justeringer til indtægtsrammen (12,9 MDKK) og nedskrivning af investering i det fælles IT-udviklingsprojekt (17,7 MDKK), og EBIT ender derfor på 57 MDKK.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold ud over forholdet vedrørende nedskrivning af IT-udviklingsprojektet, som er omtalt ovenfor.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Forventet udvikling

I 2026 forventes en omsætning på niveauet 270 MDKK. Der forventes et EBIT på ca. 70 MDKK.

Vi har beregnet en forventet underdækning pr. 31. december 2025 på ca. 13 MDKK, og det er ledelsens beslutning, at dette tilgodehavende vil blive opkrævet senere. En sådan opkrævning er dog på nuværende tidspunkt ikke indregnet i tarifferne for 2026, hvorfor underdækningen som udgangspunkt vil være uændret ved udgangen af 2026.



Reguleringen af netselskaberne undergår store forandringer i disse år i et forsøg på at hjælpe netselskaberne med at understøtte elektrificeringen af samfundet. Der indføres løbende nye regler, som har meget stor betydning for netselskabernes indtægtsrammer. Der knytter sig derfor væsentlige usikkerheder til Dinels endelige omsætning og resultat.

Investeringsniveauet forventes at udgøre 234 MDKK i 2026.

Anvendt regnskabspraksis

Reguleringsregnskabet for Dinel A/S for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med lov om elforsyning og de bekendtgørelser, der er udstedt i medfør heraf, herunder bekendtgørelse nr. 1737 af 30. december 2024 om indtægtsrammer for netvirksomheder samt bekendtgørelse nr. 1677 af 11. december 2025 om netvirksomheders reguleringsregnskaber.

Reguleringsregnskabet er endvidere udarbejdet i overensstemmelse med Forsyningstilsynets information til netvirksomheden om aflæggelse af reguleringsregnskab dateret marts 2026.

Der henvises i øvrigt til anvendt regnskabspraksis, som beskrevet i selskabets årsrapport med de nødvendige korrektioner som følge af bekendtgørelse nr. 1737 af 30. december 2024, som angivet under Note 1 "Afstemning mellem reguleringsregnskabet og årsrapport i henhold til § 3 stk. 2 nr. 1 i bekendtgørelse 1677 af 11. december 2025 om netvirksomheders reguleringsregnskab".

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til 2024.



Note 1 - Afstemning mellem reguleringsregnskabet og årsrapport i henhold til § 3 stk. 2 nr. 1 i bekendtgørelse nr. 1677 af 11. december 2025 om netvirksomheders reguleringsregnskab

Dinel A/S har foretaget følgende afstemning mellem oplysningerne i årsrapporten og reguleringsregnskabet:

t.kr.	Årsregnskab	Reklassifikation	Korrektion 1	Korrektion 2	Korrektion 3	Korrektion 4	Korrektion 5	Reguleringsregnskab	
Nettoomsætning	264.857	22	14.481	-2.872	-18.647	0	0	257.841	Driftsmæssige indtægter
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	41.993	-41.993	0	0	0	0	0	0	
Andre driftsindtægter	22	-22	0	0	0	0	0	0	
Direkte omkostninger	-28.497	-90.199	0	2.872	0	0	0	-115.824	Driftsmæssige omkostninger
Andre eksterne omkostninger	-74.031	74.031	0	0	0	0	0	0	
Bruttoresultat	204.344	-58.161	14.481	0	-18.647	0	0	142.017	
Personaleomkostninger	-57.122	57.122	0	0	0	0	0	0	
Af- og nedskrivninger	-89.311	0	0	0	0	417	-1.363	-90.257	Afskrivninger
Andre driftsomkostninger	-1.039	1.039	0	0	0	0	0	0	
Resultat før finansielle poster	56.872	0	14.481	0	-18.647	417	-1.363	51.760	

Korrektion 1: Hensættelse til fremtidige mulige prisjusteringer.

Korrektion 2: Skader dækket af forsikring eller tredjemand samt flytning af anlæg betalt af tredjemand af hensyn til denne tredjemand.

Korrektion 3: Korrektur af tilslutningsbidrag som følge af forskellig metode i Årsregnskabsloven og Indtægtsrammebekendtgørelsen vedrørende ændring i anvendt regnskabspraksis.

Korrektion 4: Korrektur for afskrivninger på VE-anlæg under kompensationsordningen.

Korrektion 5: Korrektur for justering af levetider på EDB-anlæg iht. bekendtgørelse nr. 1737 af 30. december 2024 bilag 6.



Anlægsaktiver:

Anlægsaktiver i alt i henhold til årsregnskab for 2025	t.kr.	1.697.979
Korrektion for anlægsaktiver under udførelse		-155.701
Korrektion for levetider på EDB iht. BEK nr. 1737 af 30/12/2024 bilag 6		-2.596
Korrektion til anlæg med fuld modtaget kompensation		-17.501
Aktiver i henhold til reguleringsregnskab – punkt 4		1.522.181

Ansøgninger m.v. sendt til Forsyningstilsynet

Følgende ansøgninger m.v. er sendt til Forsyningstilsynet:

Ansøgninger for reguleringsåret 2025:

- Fjernaflæste målere, jf. §29, stk. 3, nr. 1
- Styrket beredskab, jf. § 29, stk. 3, nr. 2
- Myndighedsbehandling, jf. § 29, stk. 3, nr. 3
- Netudviklingsplaner, jf. §29, stk. 3, nr. 5
- Projekter i højspændingsnettet, jf. § 31, stk. 1, nr. 1
- Tilslutning af nye kunder og udvidet leveringsomfang i mellemspændingsnettet, jf. § 33

Odder, den 26. juni 2026

Kasper Møller Skytte
direktør

Lars Kreutzfeldt Rasmussen
formand

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Lars Kreutzfeldt Rasmussen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 966ab06d-a646-4b0f-8e42-ce3b1db76c83

IP: 85.191.xxx.xxx

2026-06-26 09:19:49 UTC



Kasper Møller Skytte

Dinel A/S CVR: 25706900

Direktør

Serienummer: 7f1511e6-5b39-4e33-8b1f-71aa29466dad

IP: 85.191.xxx.xxx

2026-06-26 12:10:45 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.